

2024.

**ИЗВЈЕШТАЈ О АКТИВНОСТИМА  
УРЕДА ЗА РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА  
У ФЕДЕРАЦИЈИ БИХ**



Сарајево, јануар 2025. године





**ИЗВЈЕШТАЈ О АКТИВНОСТИМА  
У УРЕДА ЗА РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА У ФЕДЕРАЦИЈИ БИХ  
ЗА 2024. ГОДИНУ**

**Број: 01-04-1-331/25**

## САДРЖАЈ

РИЈЕЧ ГЕНЕРАЛНОГ РЕВИЗОРА .....	3
КРАТАК ПРЕГЛЕД АКТИВНОСТИ У 2024. ГОДИНИ .....	4
ПУБЛИКАЦИЈЕ УРЕДА ЗА РЕВИЗИЈУ .....	5
1. УВОД.....	6
1.1. О УРЕДУ ЗА РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА У ФБИХ.....	6
1.2. СТРАТЕШКЕ АКТИВНОСТИ.....	7
1.3. ПАРЛАМЕНТАРНА КОМИСИЈА ОДГОВОРНА ЗА РЕВИЗИЈУ .....	7
2. ФИНАНСИЈСКА РЕВИЗИЈА .....	8
2.1. ОБАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКИХ РЕВИЗИЈА ЗА 2023. ГОДИНУ.....	9
2.1.1. СЕКТОР ЗА ФИНАНСИЈСКУ РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА ФЕДЕРАЦИЈЕ БИХ .....	13
2.1.2. СЕКТОР ЗА ФИНАНСИЈСКУ РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА КАНТОНА, ГРАДОВА И ОПШТИНА .....	15
2.1.3. СЕКТОР ЗА ФИНАНСИЈСКУ РЕВИЗИЈУ ЗАВОДА, ФОНДОВА И АГЕНЦИЈА .....	17
2.1.4. СЕКТОР ЗА ФИНАНСИЈСКУ РЕВИЗИЈУ ПРЕДУЗЕЋА У ВЕЋИНСКОМ ДРЖАВНОМ ВЛАСНИШТВУ .....	19
2.2. ПРАЋЕЊЕ ПОСТУПАЊА ПО ПРЕПОРУКАМА ИЗ РАНИЈЕ ПРОВЕДЕНИХ ФИНАНСИЈСКИХ РЕВИЗИЈА .....	21
2.3. ОБАВЉАЊЕ ПРЕТХОДНИХ ФИНАНСИЈСКИХ РЕВИЗИЈА ЗА 2024. ГОДИНУ .....	23
3. РЕВИЗИЈА УЧИНКА.....	26
3.1. ОБАВЉАЊЕ РЕВИЗИЈЕ УЧИНКА У 2024. ГОДИНИ .....	29
3.1.1. РЕВИЗИЈА УЧИНКА – НОВЕ ТЕМЕ .....	29
3.1.2. РЕВИЗИЈА УЧИНКА – ПРАЋЕЊЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ ПРЕПОРУКА .....	32
3.2. ПРОВОЂЕЊЕ НОВИХ РЕВИЗИЈА .....	33
4. РАЗВОЈ, МЕТОДОЛОГИЈА И УПРАВЉАЊЕ КВАЛИТЕТОМ.....	34
5. ОСТАЛЕ АКТИВНОСТИ .....	36
5.1. ФИНАНСИЈЕ И РАЧУНОВОДСТВО .....	36
5.2. ЉУДСКИ РЕСУРСИ, ПРАВНИ И ОПШТИ ПОСЛОВИ .....	38
5.3. ИНФОРМАЦИОНЕ ТЕХНОЛОГИЈЕ .....	40
6. САРАДЊА И КОМУНИКАЦИЈЕ .....	41

6.1. ЛОКАЛНА И МЕЂУНАРОДНА САРАДЊА .....	41
6.2. ЕКСТЕРНА КОМУНИКАЦИЈА .....	43
6.2.1. УПИТНИК СУБЈЕКТА ФИНАНСИЈСКЕ РЕВИЗИЈЕ .....	43
6.2.2. УПИТНИК СУБЈЕКТА РЕВИЗИЈЕ УЧИНКА .....	44
7. КООРДИНАЦИОНИ ОДБОР ВРХОВНИХ ИНСТИТУЦИЈА ЗА РЕВИЗИЈУ .....	45
8. РЕЗИМЕ .....	47

## РИЈЕЧ ГЕНЕРАЛНОГ РЕВИЗОРА

Уред за ревизију институција у Федерацији Босне и Херцеговине у 2024. години наставио је с посвећеним радом на остваривању својих стратешких циљева, усмјерених на унапређење транспарентности, одговорности и ефикасног управљања јавним ресурсима.

Кроз 107 финансијских ревизија, обухватајући институције свих нивоа власти, осигурана су независна мишљења о извршењу буџета и финансијским извјештајима, кориштењу ресурса и управљању имовином. Такођер, извршено је 16 ревизија праћења поступања по препорукама, фокусирајући се на субјекте са значајним неправилностима из претходних година. Овим Уред осигурава присуство код субјеката који нису предмет ревизије сваке године и тиме повећава додану вриједност.

Ревизије учинка провођене су с нагласком на области које су од великог значаја за наше грађане, као што су инклузивно образовање у ФБиХ и учинковитост полицаја у пољопривреди. Уједно су вршена праћења реализације препорука из раније објављених извјештаја.

Парламентарна комисија одговорна за ревизију, као заједничко радно тијело оба дома Парламента Федерације БиХ, кључни је механизам у систему одговорности, чија подршка је важна за наш рад и ефикасност. Нови састав Комисије формиран је у јуну 2024, а до краја године одржала је 12 сједница, укључујући девет посвећених разматрању извјештаја о финансијској ревизији за 2021, 2022. и 2023. годину. Очекујем да ће у наредном периоду извијестити Парламент и закључцима обавезати институције на отклањање утврђених неправилности и имплементацију препорука.

Крајем 2024. године извршено је и праћење имплементације акционог плана из Комуникацијске стратегије 2023–2025, која је сада у својој посљедњој години. Сачињени извјештај бит ће основ за дефинисање нових стратешких праваца и доношење нове стратегије у току 2025. године, јер благовремена и транспарентна комуникација остаје међу приоритетима нашег рада.

Представници Уреда активно су учествовали на домаћим и међународним форумима, презентирајући најбоље праксе и активно доприносећи развоју стандарда и алата за ревизију. Све ове активности омогућавају нам да будемо на извору информација, да иновирамо методе рада и развијамо своје капацитете укорак с међународном праксом.

Захваљујем се запосленицима на преданом раду, без којих ови резултати не би били постигнути. Такођер се захваљујем свима који су сарађивали са Уредом током године, са жељом да побољшају учинак, ефикасност и рад јавног сектора.

У наредној години, с још већим нагласком на области трошења јавних средстава, учинковитост јавних политика и циљеве одрживог развоја, наставит ћемо нашу мисију да доприносимо одговорном управљању и транспарентном пословању институција у Федерацији БиХ.

**Генерални ревизор  
Мирза Кудић**

## КРАТАК ПРЕГЛЕД АКТИВНОСТИ У 2024. ГОДИНИ

106 писама  
менаџменту

16 финансијских  
ревизија поступања  
по препорукама

Објављена 4 извјештаја  
ревизије учинка о  
праћењу реализације  
препорука

69 претходних  
финансијских ревизија за  
2024. годину

цца 23.000 посјетилаца  
интернет-странице  
Уреда у 2024. години

107 финансијских ревизија  
за 2023. годину

17 одржаних интерних  
расправа о ревизијама

Објављена 3  
извјештаја ревизије  
учинка

200 упитника послато  
субјектима ревизије

1.917 нових посјетилаца  
интернет-странице  
мјесечно



## ПУБЛИКАЦИЈЕ УРЕДА ЗА РЕВИЗИЈУ

У 2024. години на интернет-страници објавили смо следеће:



извјештаји о извршеним финансијским ревизијама и ревизијама учинка



Извјештај о најважнијим налазима и препорукама за 2023/2024. годину



Извјештај о активностима за 2023. годину



План и програм рада за 2025. годину



саопштења за јавност и информативна саопштења о извршеним ревизијама



план јавних набавки, конкурси, позиви и одлуке



Извјештаји финансијске ревизије за које су тужилаштва донијела одлуке о непровођењу истраге - II дио



Најважнији налази из области јавних набавки у извјештајима о финансијској ревизији за 2023. годину



Публикација о раду Уреда за ревизију институција у ФБиХ (2016–2024)

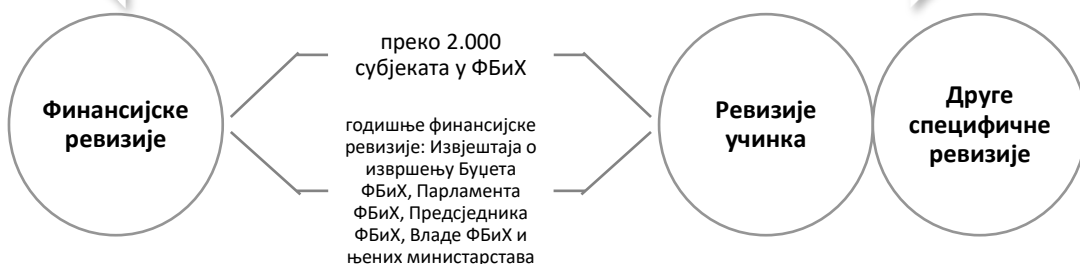
## 1. УВОД

На основу члана 6. став (2) Закона о ревизији институција у Федерацији Босне и Херцеговине и члана 51. Правилника о унутрашњој организацији и систематизацији радних мјеста Уреда за ревизију институција у Федерацији Босне и Херцеговине доноси се **Извјештај о активностима Уреда за ревизију институција у Федерацији БиХ за 2024. годину**, који садржи информације о пословању и финансијски извјештај Уреда за ревизију институција у Федерацији БиХ за ту годину. Доставља се Парламентарној комисији одговорној за ревизију и објављује на интернет-страници [www.vrifbih.ba](http://www.vrifbih.ba).

### 1.1. О УРЕДУ ЗА РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА У ФБИХ



#### Надлежности Уреда за ревизију





## 1.2. СТРАТЕШКЕ АКТИВНОСТИ

У овој години наставили смо проводити активности из **Стратегије развоја 2021–2025. године**. Настојали смо у свакодневном раду посебно промовисати независност, иновативност, повјерење, професионалност и повјерљивост. У току 2024. настављена је имплементација **Комуникацијске стратегије 2023–2025. године**, те су израђене двије тематске публикације: „Ревизорски извјештаји за које су тужилаштва донијела одлуке о непровођењу истраге“ и „Најзначајнији налази из области јавних набавки у извјештајима о финансијској ревизији за 2023. годину“.

Крајем 2024. извршено је и праћење имплементације Комуникацијске стратегије 2023–2025. године. Сачињен је извјештај у којем су презентоване информације о реализацији комуникацијских активности закључно са 31. 12. 2024, који ће бити основ за доношење нове стратегије у току 2025. године.

Настављене су активности које су у фокусу имале сљедеће:



## 1.3. ПАРЛАМЕНТАРНА КОМИСИЈА ОДГОВОРНА ЗА РЕВИЗИЈУ

Парламентарна комисија одговорна за ревизију<sup>1</sup> представља заједничко радно тијело оба дома Парламента Федерације Босне и Херцеговине, са кључном улогом у организирању и вођењу јавних саслушања ревидираних субјеката у надлежности Федерације БиХ. На темељу изнесених налаза и препорука, Комисија извјештава Парламент Федерације БиХ, пружајући анализу и закључке који омогућују Парламенту да донесе одговарајуће мјере. То укључује могућност смањења буџета за одређене институције или подузимање других корективних мјера у циљу побољшања ефикасности и одговорности јавних финансија.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> У даљем тексту: Комисија

<sup>2</sup> Чл. 16. тачка 4. Закона о ревизији

У Указом о проглашењу Одлуке о избору чланова Парламентарне комисије одговорне за ревизију, од 21. 6. 2024. године, формиран је нови састав Комисије. Прва сједница одржана је 25. 6. 2024, а до краја исте године Комисија је одржала укупно 12 сједница:

- ✓ 9 сједница на којима су разматрани извјештаји о финансијској ревизији ревидираних субјеката и корисника Буџета Федерације БиХ за 2021, 2022. и 2023. годину;
- ✓ 3 сједнице посвећене текућим питањима, као и усвајању нацрта буџета Уреда за ревизију институција у Федерацији БиХ за 2025. годину, те финансијских захтјева за наредне године, који су кључни за стабилно и ефикасно функционисање Уреда.

У оквиру својих активности Комисија је одржала расправе путем јавних саслушања, на којима су представници ревидираних субјеката и корисници Буџета Федерације БиХ имали прилику изнијети своја стајалишта и објашњења у вези с утврђеним налазима из извјештаја. Након тих саслушања, Комисија се обавезала на темељито разматрање свих изнесених препорука и приједлога. Ови приједлози бит ће предмет даљег разматрања на сједницама оба дома Парламента, а њихова анализа послужиће као основ за израду финалног извјештаја са закључцима, који ће бити упућен Парламенту Федерације БиХ.

## 2. ФИНАНСИЈСКА РЕВИЗИЈА

Финансијска ревизија обухвата ревизију финансијских извјештаја и ревизију усклађености активности, финансијских трансакција и информација исказаних у финансијским извјештајима са законима и прописима.

Финансијска ревизија обавља се у два дијела; први дио је претходна ревизија, док се коначна обавља након предаје финансијских извјештаја. У наставку су хронолошки приказане активности финансијске ревизије у 2024. години:



Завршетак претходних ревизија које су започете у октобру 2023. године и припрема за коначне ревизије



Обављање коначних ревизија за 2023. годину



Почетак обављања претходних ревизија за 2024. годину

На дијаграму је приказан ток једне финансијске ревизије:



Дијаграм: Основни кораци у процесу ревизије у Уреду за ревизију

## 2.1. ОБАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКИХ РЕВИЗИЈА ЗА 2023. ГОДИНУ

- ✓ 107 финансијских ревизија
- ✓ Послано 106 писама менаџменту о уоченим неправилностима из претходне ревизије
- ✓ 16 праћења поступања по препорукама из ранијих финансијских ревизија
- ✓ Сви извјештаји достављени субјектима за ревизију и надлежним институцијама, те објављени на интернет-страници Уреда за ревизију и добро медијски пропраћени
- ✓ Надлежним органима за провођење закона достављено 17 извјештаја
- ✓ Агенцији за јавне набавке достављена информација о ревизијама код којих су квалификоване јавне набавке

Послове финансијске ревизије обављала су четири сектора/организационе јединице,<sup>3</sup> које су организоване према врсти субјеката за ревизију.

За 2023. годину извршена је ревизија Извјештаја о извршењу Буџета ФБиХ (6.372.994.896 КМ) и 106 субјеката:

- 19 обавезних ревизија,<sup>4</sup>
- 9 корисника Буџета ФБиХ,
- 5 кантона, 5 буџетских корисника кантона, 6 градова и 11 општина,
- 26 завода, фондова и јавних установа,
- 25 предузећа у већинском државном власништву.

У табели је преглед датих мишљења за 2023. годину по групама субјеката.

Редни број	Групе субјеката ревизије	Укупно ревидирано	Дато мишљење							
			о финансијским извјештајима				о усклађености са законским прописима			
			Позитивно	С резервом	Негативно	Суздржано	Позитивно	С резервом	Негативно	Суздржано
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Извјештај о извршењу Буџета ФБиХ за 2022. годину	1	-	1	-	-	-	1	-	-
2	Корисници Буџета ФБиХ	28	22	6	-	-	8	20	-	-
3	Кантони и кантонални буџетски корисници	10	1	9	-	-	-	10	-	-
4	Градови и општине	17	-	17	-	-	-	15	2	-
5	Заводи, фондови и јавне установе	26	11	15	-	-	2	22	2	-
6	Предузећа у већинском државном власништву	25	6	8	11	-	1	15	9	-
	<b>УКУПНО</b>	<b>107</b>	<b>40</b>	<b>56</b>	<b>11</b>		<b>11</b>	<b>83</b>	<b>13</b>	

У складу са Законом о ревизији, у току обављања претходне ревизије извршена је оцјена поступања по препорукама из претходних извјештаја, и то код 89 субјеката за 1.540 препорука. Анализа и оцјена поступања по препорукама није се вршила код 17 субјеката код којих су се ревизије обављале први пут и код једног субјекта код којег је протекло више од десет година од посљедње извршене ревизије. За 107 извршених финансијских ревизија у 2023. години укупно је дато 1.975 препорука.

<sup>3</sup> Сектор за финансијску ревизију институција ФБиХ, Сектор за финансијску ревизију институција кантона, градова и општина, Сектор за финансијску ревизију завода, фондова и агенција и Сектор за финансијску ревизију предузећа у већинском државном власништву

<sup>4</sup> Обавезне ревизије су оне које се, сходно Закону о ревизији, обављају сваке године.

У табели је преглед извршене ојене поступања по препорукама током обављања ревизија за 2023. годину, које су дате у раније проведеним ревизијама:

	Групе субјеката ревизије	Постапање по препорукама датим у извјештајима у претходним годинама				
		Реализовано	Дјелимично реализовано	Није реализовано	Без ојене/непроводио	Укупно
1	2	3	4	5	6	7 (3+4+5+6)
1.	Извјештај о извршењу Буџета ФБиХ	2	2	21	1	26
	<i>постотак</i>	8%	8%	81%	3%	100%
2.	Корисници Буџета ФБиХ	142	63	128	35	368
	<i>постотак</i>	39%	17%	35%	9%	100%
3.	Кантони и кантонални буџетски корисници	23	28	74	7	132
	<i>постотак</i>	18%	21%	56%	5%	100%
4.	Градови и општине	178	85	130	28	421
	<i>постотак</i>	42%	20%	31%	7%	100%
5.	Заводи, фондови и јавне установе	117	52	110	7	286
	<i>постотак</i>	42%	18%	38%	2%	100%
6.	Предузећа у већинском државном власништву	76	53	165	13	307
	<i>постотак</i>	25%	17%	54%	4%	100%
<b>УКУПНО</b>		<b>538</b>	<b>283</b>	<b>628</b>	<b>91</b>	<b>1.540</b>

Субјекти ревизије дужни су доставити одговор о подузетим радњама Уреду за ревизију у року од 60 дана од добивања коначног извјештаја, ради превазилажења слабости, нерегуларности и прекршаја идентификованих у ревизорском извјештају.<sup>5</sup>

У наставку је дат преглед оних који нису доставили одговоре (поглавље 2.1):

#### Институције кантона, градова и опћина

- Жупанија Западнохерцеговачка
- Министарство образовања, науке, културе и спорта Унско-санског кантона
- Град Широки Бријег
- Опћина Челић
- Опћина Пале

#### Заводи, фондови и јавне установе

- Завод здравственог осигурања Босанско-подрињског кантона Горажде
- Јавна здравствена установа Дом здравља „Изудин Мулабећировић – Изо“ Тешањ
- Јавна здравствена установа Дом здравља Лукавац
- Јавна установа „Служба за запошљавање Кантона Сарајево“
- Јавна установа Опћа болница Бугојно
- Јавна установа Опћа болница Јајце

#### Предузећа у већинском државном власништву

- Рудник угља „Крека“ д.о.о. Тузла
- Рудник мрког угља Зеница д.о.о. Зеница
- Шумарство „Прењ“ д.д. Коњиц
- Јавно предузеће „Босанскоподрињске шуме“ д.о.о. Горажде
- Рудници боксита д.о.о. Широки Бријег
- Рудници боксита д.о.о. Посушје

Поред ових субјеката, одговор о подузетим радњама након извршених праћења поступања по препорукама из претходно објављених финансијских извјештаја (поглавље 2.2) нису доставили Општина Босанско Грахово; ЈП за комуналне и занатске услуге „Рад“ д.о.о. Лукавац, Јавни сервис „РТВ ФБиХ“ Сарајево, ЈП „Комунално Неум“ д.о.о. Неум, КЈКП „Градски саобраћај“ д.о.о. Сарајево, ЈП „Водоком“ д.о.о. Какањ и ЈП „Аутоцесте ФБиХ“ д.о.о. Мостар.

<sup>5</sup> Члан 16(3) Закона о ревизији

## 2.1.1. СЕКТОР ЗА ФИНАНСИЈСКУ РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА ФЕДЕРАЦИЈЕ БИХ

У Сектору за финансијску ревизију институција Федерације БиХ извршене су ревизије Извјештаја о извршењу Буџета ФБиХ за 2023. годину и 28 институција које су финансиране из Буџета ФБиХ.

Буџет Федерације БиХ за 2023. годину, којим су финансиране 62 федералне институције, одобрен је у износу од 6.937.563.355 КМ. Извјештај о извршењу Буџета ФБиХ за 2023. годину сачињен је на основу података из Главне књиге Трезора и даје слику потрошње буџетских корисника Федерације БиХ. У њему су исказани приходи, примици и финансирање у износу од 5.836.617.779 КМ, расходи, издаци и отплате дугова у износу од 6.372.994.896 КМ, те вишак расхода над приходима у износу од 536.377.117 КМ. На ревидиране буџетске кориснике односи се 6.757.582.071 КМ или 97,4% укупно одобрених средстава. Укупно исказани расходи и издаци ревидираних корисника износе 6.204.972.061 КМ или 97,3% укупно исказаних расхода и издатака Буџета ФБиХ за 2023. годину.

У наставку су исказани расходи и издаци у Извјештају о извршењу Буџета ФБиХ за 2023. годину, са датим мишљењем и бројем препорука:

(у КМ)

Редни број	Назив	Извршење буџета за 2023. годину	Дато мишљење		Број датих препорука
			о финансијским извјештајима	о усклађености са законским прописима	
1	2	3	4	5	6
1.	Извјештај о извршењу Буџета Федерације Босне и Херцеговине за 2023. годину	6.372.994.896	С резервом	С резервом	26

У наставку је преглед исказаних расхода и издатака у финансијским извјештајима ревидираних буџетских корисника, са датим мишљењем и бројем препорука за 2023. годину:

(у КМ)

Редни број	Субјекти ревизије	Извршење буџета за 2023. годину	Дато мишљење		Број датих препорука
			о финансијским извјештајима	о усклађености са законским прописима	
1	2	3	4	5	6
1.	Парламент Федерације Босне и Херцеговине	19.153.025	Позитивно	С резервом	13
2.	Предсједник и два потпредсједника Федерације Босне и Херцеговине	2.930.910	Позитивно	С резервом	14
3.	Влада Федерације Босне и Херцеговине	14.053.575	Позитивно	Позитивно	5
4.	Федерално министарство унутрашњих послова	10.582.163	Позитивно	Позитивно	9
5.	Федерално министарство правде	3.853.767	Позитивно	С резервом	11

6.	Федерално министарство финансија	1.276.494.909	С резервом	С резервом	23
7.	Федерално министарство енергије, рударства и индустрије	36.306.608	Позитивно	С резервом	14
8.	Федерално министарство промета и комуникација	140.613.687	Позитивно	С резервом	15
9.	Федерално министарство здравства	148.040.216	Позитивно	С резервом	27
10.	Федерално министарство трговине	1.715.679	Позитивно	Позитивно	7
11.	Федерално министарство просторног уређења	28.963.145	Позитивно	С резервом	21
12.	Федерално министарство пољопривреде, водопривреде и шумарства	174.517.628	Позитивно	С резервом	11
13.	Федерално министарство за питања бораца и инвалида одбрамбено-ослободилачког рата	375.074.009	Позитивно	Позитивно	10
14.	Федерално министарство развоја, предузетништва и обрта	23.597.151	Позитивно	Позитивно	6
15.	Федерално министарство рада и социјалне политике	457.992.673	Позитивно	Позитивно	11
16.	Федерално министарство културе и спорта	32.459.819	С резервом	С резервом	12
17.	Федерално министарство расељених особа и избјеглица	48.087.868	Позитивно	Позитивно	7
18.	Федерално министарство образовања и науке	25.027.589	Позитивно	С резервом	12
19.	Федерално министарство околиша и туризма	10.039.385	С резервом	С резервом	9
20.	Федерални завод за пензијско/мировинско и инвалидско осигурање	3.240.736.295	С резервом	С резервом	15
21.	Федерални завод за пољопривреду	2.025.091	Позитивно	С резервом	15
22.	Федерални завод статистику	8.580.854	Позитивно	С резервом	14
23.	Казнено-поправни завод полуотвореног типа Сарајево	10.301.899	С резервом	Позитивно	11
24.	Казнено-поправни завод полуотвореног типа Мостар	9.716.645	С резервом	С резервом	17
25.	Казнено-поправни завод полуотвореног типа Тузла	8.115.607	С резервом	С резервом	15
26.	Казнено-поправни завод затвореног типа Зеница	22.288.060	С резервом	С резервом	18
27.	Порезна управа Федерације Босне и Херцеговине	57.340.475	Позитивно	С резервом	15
28.	Служба за заједничке послове органа и тијела Федерације Босне и Херцеговине	16.363.331	Позитивно	С резервом	10
<b>УКУПНО</b>		<b>6.204.972.063</b>			<b>367</b>



## 2.1.2. СЕКТОР ЗА ФИНАНСИЈСКУ РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА КАНТОНА, ГРАДОВА И ОПШТИНА

У Сектору за финансијску ревизију институција кантона, градова и општина извршене су ревизије 27 субјеката за 2023. годину, и то пет кантона, пет кантоналних буџетских корисника и 17 јединица локалне самоуправе.

У прва три квартала 2024. године активности Сектора су се највећим дијелом односиле на провођење ревизија и извјештавање о ревизијама утврђеним Планом за 2023/2024. годину. Ревидирано је пет кантона који нису били обухваћени планом за претходну годину. Њихови буџети планирани су у укупном износу од 2.629.286.583 КМ. Укупни приходи и примици тих кантона исказани су у консолидованим финансијским извјештајима у износу од 2.231.342.434 КМ, а расходи и издаци у износу од 2.306.973.919 КМ.

Поред кантона, извршене су ревизије пет кантоналних буџетских корисника, чији буџети су планирани у укупном износу од 113.655.683 КМ, док су укупни расходи и издаци исказани у износу од 95.030.449 КМ.

Обављене су и ревизије шест градова и 11 општина, чији су буџети планирани у укупном износу од 330.790.362 КМ. Укупни приходи и примици у њиховим финансијским извјештајима исказани су у износу од 264.903.534 КМ, а укупни расходи и издаци у износу од 275.563.775 КМ.

У наставку је преглед ревидираних субјеката за 2023. годину, с исказаним укупним расходима и издацима у финансијским извјештајима, датим мишљењима и бројем препорука за 2023. годину:

(у КМ)

Редни број	Субјекти ревизије	Расходи и издаци	Дато мишљење		Број датих препорука
			о финансијским извјештајима	о усклађености са законским прописима	
1	2	3	4	5	6
1.	Кантон Сарајево	1.231.471.358	С резервом	С резервом	30
2.	Херцеговачко-неретвански кантон	327.898.568	С резервом	С резервом	30
3.	Средњобосански кантон	297.941.326	С резервом	С резервом	25
4.	Унско-сански кантон	310.329.784	С резервом	С резервом	24
5.	Жупанија Западнохерцеговачка	139.332.883	С резервом	С резервом	23
6.	Министарство за одгој и образовање Кантона Сарајево	30.476.838	С резервом	С резервом	8
7.	Министарство здравства Тузланског кантона	11.838.732	Позитивно	С резервом	6

8.	Министарство образовања, науке, културе и спорта Унско-санског кантона	24.492.901	С резервом	С резервом	11
9.	Министарство унутарњих послова Кантона 10/Херцегбосанске Жупаније	24.262.061	С резервом	С резервом	8
10.	Министарство просвјете, знаности, културе и спорта Жупаније Посавске	3.959.917	С резервом	С резервом	8
11.	Град Чапљина	21.986.269	С резервом	С резервом	29
12.	Град Горажде	12.785.162	С резервом	С резервом	23
13.	Град Ливно	15.228.750	С резервом	Негативно	28
14.	Град Широки Бријег	22.945.689	С резервом	Негативно	28
15.	Град Завидовићи	16.907.481	С резервом	С резервом	13
16.	Град Зеница	71.263.271	С резервом	С резервом	26
17.	Општина Челић	5.195.722	С резервом	С резервом	25
18.	Општина Добој Исток	5.141.737	С резервом	С резервом	22
19.	Општина Добој Југ	3.723.497	С резервом	С резервом	22
20.	Општина Крешево	5.030.415	С резервом	С резервом	20
21.	Општина Нови Град Сарајево	45.816.442	С резервом	С резервом	20
22.	Општина Пале	1.446.741	С резервом	С резервом	12
23.	Општина Посушје	13.173.290	С резервом	С резервом	21
24.	Општина Сапна	6.664.213	С резервом	С резервом	17
25.	Општина Усора	4.249.915	С резервом	С резервом	22
26.	Општина Вареш	6.831.175	С резервом	С резервом	23
27.	Општина Велика Кладуша	17.174.006	С резервом	С резервом	25
<b>УКУПНО</b>		<b>2.677.568.143</b>			<b>553</b>

### 2.1.3. СЕКТОР ЗА ФИНАНСИЈСКУ РЕВИЗИЈУ ЗАВОДА, ФОНДОВА И АГЕНЦИЈА

У Сектору за финансијску ревизију завода, фондова и агенција у 2024. години активности су биле усмјерене на финансијске ревизије 26 субјеката, и то: 12 ванбуџетских фондова на федералном и кантоналном нивоу и 14 јавних установа на федералном, кантоналном и опћинском нивоу. Код девет субјеката ревизија је обављена први пут.

Као и претходне године, приоритет је дат области здравства, односно кантоналним заводима за здравствено осигурање и јавним установама из области здравства. Од укупно 17 субјеката из области здравства девет је ревидирано први пут. Остали су планирани уважавајући висине финансијских планова, ризик пословања, њихов значај за друштво и утврђене пропусте и неправилности у трошењу јавних средстава у претходном ревидираном периоду. Финансијски планови ревидираних субјеката износили су 1.530.741.423 КМ.<sup>6</sup> У финансијским извјештајима за 2023. годину исказали су укупне приходе и примитке у износу од 1.440.953.291 КМ, расходе и издатке у износу од 1.325.140.534 КМ, и финансијски резултат за 2023. годину у укупном износу од 116.060.730 КМ (негативан финансијски резултат исказао је један субјект у износу од 156.243 КМ).

Обавезе свих ревидираних субјеката на 31. 12. 2023. године, исказане у финансијским извјештајима за 2023. годину, износиле су 384.073.448 КМ.<sup>7</sup>

У наставку је преглед ревидираних субјеката, с исказаним укупним расходима и издацима у финансијским извјештајима, датим мишљењима и бројем препорука за 2023. годину:

у (КМ)

Редни број	Субјекти ревизије	Расходи и издаци	Дато мишљење		Број датих препорука
			о финансијским извјештајима	о усклађености са законским прописима	
1	2	3	4	5	6
1.	Федерални завод за запошљавање	66.993.826	Позитивно	С резервом	21
2.	Јавна установа „Служба за запошљавање Кантона Сарајево“	40.237.464	С резервом	С резервом	15
3.	Јавна установа Служба за запошљавање Тузланског кантона	27.638.057	Позитивно	С резервом	9
4.	Јавна установа Служба за запошљавање Унско-санског кантона	11.519.003	С резервом	С резервом	26
5.	Служба за запошљавање Средњобосанског кантона/ Кантона Средишња Босна Травник	12.621.434	Позитивно	Позитивно	7

<sup>6</sup> Дом здравља Чапљина – није донесен финансијски план за 2023. годину; исказани остварени приходи за 2023. годину

<sup>7</sup> За ревидиране субјекте који примјењују контни оквир за буџетске кориснике исказане обавезе укључују и разграничења.

6.	Служба за запошљавање Зеничко-добојског кантона	24.635.020	Позитивно	Позитивно	13
7.	Жупанијски завод за запошљавање Ливно	3.721.953	Позитивно	С резервом	11
8.	Завод здравственог осигурања и реосигурања Федерације Босне и Херцеговине	266.353.702	Позитивно	С резервом	11
9.	Завод здравственог осигурања Кантона Сарајево	516.872.566	Позитивно	С резервом	11
10.	Завод за здравствено осигурање Херцегбосанске жупаније	39.204.473	С резервом	С резервом	19
11.	Завод здравственог осигурања Босанско-подрињског кантона Горажде	23.580.186	С резервом	С резервом	30
12.	Завод за здравствено осигурање Жупаније Западнохерцеговачке	69.254.590	С резервом	С резервом	21
13.	Фонд за професионалну рехабилитацију и запошљавање особа са инвалидитетом	36.244.794	Позитивно	С резервом	15
14.	Јавна установа Општа болница „Прим. др. Абдулах Накаш“	59.285.024	Позитивно	С резервом	14
15.	Јавна установа Кантонална болница Др. Сафет Мујић Мостар	29.338.153	Позитивно	С резервом	11
16.	Жупанијска болница „Др. фра Миховил Сучић“ Ливно	17.836.499	С резервом	Негативно	34
17.	Жупанијска болница Орашје	8.603.901	С резервом	С резервом	22
18.	Јавна установа Општа болница Бугојно	2.756.668	С резервом	С резервом	25
19.	Јавна установа Општа болница Јајце	4.470.067	С резервом	С резервом	34
20.	Дом здравља Чапљина	4.759.927	С резервом	Негативно	34
21.	Дом здравља Широки Бријег	6.129.939	С резервом	С резервом	23
22.	Јавна установа „Дом здравља“ Травник, п.о.	9.790.569	С резервом	С резервом	24
23.	Јавна здравствена установа Дом здравља Грачаница	10.452.337	Позитивно	С резервом	18
24.	Јавна здравствена установа Дом здравља Лукавац	12.451.693	С резервом	С резервом	29
25.	Јавна здравствена установа Дом здравља „Изудин Мулабећировић – Изо“ Тешањ	8.743.000	С резервом	С резервом	22
26.	Здравствена установа Дом здравља Бихаћ	11.645.689	С резервом	С резервом	31
<b>УКУПНО</b>		<b>1.325.140.534</b>			<b>530</b>

У извршеним ревизијама завода, фондова и јавних установа утврђени су одређени пропусти и неправилности за које су дате одговарајуће препоруке с циљем њиховог отклањања и јачања система интерних контрола. У вези с тим напомињемо да од 26 ревидираних субјеката 13 примјењује контни оквир за привреду, а 13 за буџетске кориснике.

## 2.1.4. СЕКТОР ЗА ФИНАНСИЈСКУ РЕВИЗИЈУ ПРЕДУЗЕЋА У ВЕЋИНСКОМ ДРЖАВНОМ ВЛАСНИШТВУ

У Сектору је у прва три квартала 2024. године извршена финансијска ревизија 25 предузећа у већинском државном власништву, чији су укупни планирани приходи износили 1.717.262.147 КМ. Остварени приходи ових предузећа у 2023. години исказани су у износу од 1.507.435.806 КМ, а укупни расходи у износу од 1.555.138.330 КМ. При избору субјеката ревизије приоритет је дат онима који нису раније ревидирани (четири предузећа), те онима чија је дјелатност од економског значаја за ФБиХ (предузећа у којима је Федерација БиХ у већинском власништву, рудници, комунална и остала предузећа).

У наставку је преглед ревидираних субјеката, с исказаним укупним расходима и издацима у финансијским извјештајима, датим мишљењима и бројем препорука за 2023. годину. Напомињемо да је у доста извјештаја скренута пажња на одређена питања која нису утицала на дата мишљења, али су важна за корисничко разумијевање извјештаја. Ово је посебно важно код предузећа у већинском државном власништву, код којих је за значајна питања потребно укључивање оснивача, на шта сама предузећа не могу утицати.

(у КМ)

Редни број	Субјекти ревизије	Расходи и издаци	Дато мишљење		Број датих препорука
			о финансијским извјештајима	о усклађености са законским прописима	
1	2	3	4	5	6
1.	Дионичко друштво „БХ Телеком“ Сарајево	477.774.138	Позитивно	С резервом	10
2.	Јавно предузеће Хрватске телекомуникације д.д. Мостар	207.660.230	Позитивно	С резервом	12
3.	Јавно предузеће „БХ Пошта“ д.о.о. Сарајево	121.705.006	Позитивно	С резервом	12
4.	Хрватска пошта д.о.о. Мостар	32.845.785	Позитивно	С резервом	12
5.	Јавно предузеће Цесте Федерације БиХ д.о.о.	69.296.120	С резервом	С резервом	17
6.	Цесте д.д. Мостар	15.839.838	Позитивно	С резервом	16
7.	Јавно предузеће Жељезнице Федерације БиХ д.о.о. Сарајево	126.999.193	С резервом	С резервом	13
8.	Лутрија БиХ д.о.о. Сарајево	37.689.820	Позитивно	С резервом	8
9.	ЈП Електропривреда БиХ, Зависно друштво Рудник мрког угља „Абид Лолић“ д.о.о. Била-Травник	15.003.545	Негативно	Негативно	31
10.	ЈП Електропривреда БиХ, Зависно друштво	51.184.690	Негативно	Негативно	23

	Рудник мрког угља „Бреза“ д.о.о. Бреза				
11.	ЈП Електропривреда БиХ, Зависно друштво Рудник мрког угља „Ђурђевић“ д.о.о. Ђурђевић	67.800.254	Негативно	Негативно	24
12.	ЈП Електропривреда БиХ, Зависно друштво Рудник угља „Крека“ д.о.о. Тузла	123.696.612	Негативно	Негативно	31
13.	ЈП Електропривреда БиХ, Зависно друштво Рудник мрког угља „Какањ“ д.о.о. Какањ	94.000.968	Негативно	Негативно	29
14.	ЈП Електропривреда БиХ, Зависно друштво Рудник мрког угља „Зеница“ д.о.о. Зеница	47.454.733	Негативно	Негативно	26
15.	Рудник соли „Тузла“ д.д. Тузла	17.304.456	С резервом	С резервом	19
16.	Рудници боксита д.о.о. Посушје	6.259.579	С резервом	Негативно	20
17.	Рудници боксита д.о.о. Широки Бријег	2.341.233	Негативно	С резервом	38
18.	Јавно комунално предузеће „Чапљина“ д.о.о. Чапљина	4.901.690	Негативно	Негативно	25
19.	Јавно комунално предузеће Комуналац д.о.о. Тузла	12.372.759	Негативно	С резервом	18
20.	Јавно комунално предузеће „Саобраћај и комуникације – Тузла“ д.о.о. Тузла	3.557.269	С резервом	С резервом	21
21.	Кантонално јавно комунално предузеће „Тржнице-пијаце“ д.о.о. Сарајево	3.397.378	С резервом	С резервом	15
22.	Јавно предузеће „Босанско-подрињске шуме“ д.о.о. Горажде	3.557.725	Негативно	С резервом	20
23.	Шумарство „Прењ“ д.д. Коњиц	6.461.979	Негативно	С резервом	23
24.	Јавно предузеће „Сарајево“ д.о.о. Сарајево	3.557.539	С резервом	Позитивно	10
25.	Јавно предузеће „Водовод и канализација“ д.о.о. Живинице	2.475.791	С резервом	Негативно	30
<b>УКУПНО</b>		<b>1.555.138.330</b>			<b>503</b>

## 2.2. ПРАЋЕЊЕ ПОСТУПАЊА ПО ПРЕПОРУКАМА ИЗ РАНИЈЕ ПРОВЕДЕНИХ ФИНАНСИЈСКИХ РЕВИЗИЈА

Уред за ревизију већ трећу годину ради и ревизије праћења поступања по препорукама из раније проведених финансијских ревизија. У 2024. години извршено је 16 праћења поступања по препорукама.

У проведеним праћењима даје се оцена и закључак о поступању по датим препорукама. Праћење подразумијева процес објективног прикупљања и процјењивања доказа како би се утврдило је ли субјект ревизије и у којој мјери предузео активности с циљем отклањања утврђених неусклађености, слабости и пропуста који су идентификовани у ревизорском извјештају.

На овај начин Уред за ревизију доприноси већем степену имплементације препорука, те осигурава своју присутност код субјеката који се не ревидирају сваке године, узимајући у обзир да је у његовој надлежности око 2.000 субјеката у Федерацији БиХ.

Ред. бр.	Назив извјештаја	Година за коју је претходно вршена финансијска ревизија	Број датих препорука	Оцена поступања по препорукама датим у извјештајима у претходним годинама			
				Реализовано	Дјелимично	Нереализовано	Није вршена оцена
1.	Извјештај о финансијској ревизији Завода за изградњу Кантона Сарајево	2019.	23	11	10	2	-
			100%	48%	43%	9%	-
2.	Извјештај о финансијској ревизији Општине Неум	2019.	22	13	3	5	1
			100%	59%	14%	23%	4%
3.	Извјештај о финансијској ревизији Општине Босанско Грахово	2021.	20	2	3	15	-
			100%	10%	15%	75%	-
4.	Извјештај о финансијској ревизији Општине Томиславград	2021.	23	6	12	5	-
			100%	26%	52%	22%	-
5.	Извјештај о финансијској ревизији Општине Кладањ	2021.	20	9	7	3	1
			100%	45%	35%	15%	5%
6.	Извјештај о финансијској ревизији Јавне установе Апотека „Здравље“ Зеница	2019.	24	15	3	3	3
			100%	61%	13%	13%	13%
7.	Извјештај о финансијској ревизији Завода за трансфузијску медицину Федерације Босне и Херцеговине	2018.	19	8	3	7	1
			100%	42%	16%	37%	5%

Ред. бр.	Назив извјештаја	Година за коју је претходно вршена финансијска ревизија	Број датих препорука	Оцена поступања по препорукама датим у извјештајима у претходним годинама			
				Реализовано	Дјелимично	Нереализовано	Није вршена оцена
8.	Извјештај о финансијској ревизији Кантоналног јавног комуналног предузећа „Градски саобраћај“ д.о.о. Сарајево	2018.	36	5	14	17	-
			100%	13%	39%	48%	-
9.	Извјештај о финансијској ревизији Јавног предузећа „Рад“ д.о.о. Лукавац	2018.	18	4	6	8	0
			100%	22%	33%	45%	0
10.	Извјештај о финансијској ревизији Хидроградња д.д. Сарајево – у стечају	2019.	11	2	-	9	0
			100%	18%	0%	82%	0%
11.	Извјештај о финансијској ревизији Јавног сервиса „Радио-телевизије Федерације БиХ“ Сарајево	2018.	32	6	4	22	0
			100%	19%	12%	69%	0%
12.	Извјештај о финансијској ревизији Јавног предузећа „Водоком“ д.о.о. Какањ	2019.	20	8	6	6	0
			100%	40%	30%	30%	0%
13.	Извјештај о финансијској ревизији Јавног предузећа „Аутоцесте ФБиХ“ д.о.о. Мостар	2022.	17	2	5	8	2
			100%	12%	29%	47%	12%
14.	Извјештај о финансијској ревизији „Електронског рачунарског центра здравства и пензијског осигурања“ д.о.о. Сарајево	2017.	9	5	2	1	1
			100%	56%	22%	11%	11%
15.	Извјештај о финансијској ревизији Јавног предузећа „Комунално Неум“ д.о.о. Неум	2018.	23	7	7	8	1
			100%	30%	30%	35%	5%
16.	Извјештај о финансијској ревизији Јавног предузећа „Комуналац“ д.д. Градачац	2018.	15	9	2	4	0
			100%	60%	13%	27%	0%
УКУПНО			332	112	87	123	10
%			100%	34%	26%	37%	3%



Од 16 ревидираних субјеката, један није донио програм мјера и обавијестио о предузетим радњама ради превазилажења неправилности идентификованих у ревизорском извјештају, што је обавеза у складу са чланом 16. тачка 3. Закона о ревизији институција у ФБиХ. Међутим, и код субјеката који су доставили одговоре уочено је да одређени одговори нису садржавали довољно јасне и конкретне активности које се планирају предузети, рокове извршења и слично.

Проведеним праћењем констатовано је да је чак 37% препорука остало нереализовано, а 26% је дјелимично реализовано, односно да нису предузете довољне активности на реализацији датих препорука. У извјештајима о праћењу дате су препоруке за доношење адекватног програма мјера и интензивирање активности на реализацији преосталих дјелимично реализованих и нереализованих препорука, у циљу јачања система интерних контрола и отклањања утврђених неправилности.

### 2.3. ОБАВЉАЊЕ ПРЕТХОДНИХ ФИНАНСИЈСКИХ РЕВИЗИЈА ЗА 2024. ГОДИНУ

Планом ревизије за 2024/2025. предвиђено је обављање 69 ревизија за 2024. годину и 54 ревизија праћења поступања по препорукама из извјештаја о финансијској ревизији из претходних година. План је достављен Парламентарној комисији одговорној за ревизију и објављен на интернет-страници Уреда за ревизију.

Од октобра до децембра 2024. обављене су претходне ревизије и послана писма менаџменту, у којима је указано на уочене неправилности у систему интерних контрола и књиговодственом евидентирању, које се могу отклонити до сачињавања финансијских извјештаја за 2024. годину. Планирани и до сада ревидирани субјекти наведени су у наставку:

Редни број	Назив субјекта
<b>Буџетски корисници Федерације Босне и Херцеговине</b>	
1.	Парламент Федерације Босне и Херцеговине
2.	Предсједник и два потпредсједника Федерације Босне и Херцеговине
3.	Влада Федерације Босне и Херцеговине
4.	Федерално министарство унутрашњих послова
5.	Федерално министарство правде
6.	Федерално министарство финансија
7.	Федерално министарство енергије, рударства и индустрије
8.	Федерално министарство промета и комуникација
9.	Федерално министарство здравства
10.	Федерално министарство трговине
11.	Федерално министарство просторног уређења
12.	Федерално министарство пољопривреде, водопривреде и шумарства
13.	Федерално министарство за питања бораца и инвалида одбрамбено-ослободилачког рата
14.	Федерално министарство развоја, предузетништва и обрта
15.	Федерално министарство рада и социјалне политике
16.	Федерално министарство културе и спорта
17.	Федерално министарство расељених особа и избјеглица
18.	Федерално министарство образовања и науке
19.	Федерално министарство околиша и туризма

<b>Кантони, институције кантона, градови и општине</b>	
1.	Град Цазин
2.	Град Сребреник
3.	Општина Босански Петровац
4.	Општина Какањ
5.	Општина Неум
6.	Општина Калесија
7.	Општина Оџак
8.	Општина Сански Мост
9.	Општина Кисељак
10.	Општина Бановићи
11.	Општина Груде
12.	Општина Хаџићи
13.	Општина Купрес
14.	Општина Витез
15.	Општина Теочак
16.	Општина Маглај
<b>Заводи, фондови, агенције и јавне установе</b>	
1.	Федерални завод за запошљавање
2.	Завод здравственог осигурања и реосигурања Федерације Босне и Херцеговине
3.	Јавна установа „Служба за запошљавање Босанско-подрињског кантона Горажде“
4.	Служба за запошљавање Херцеговачко-неретванске жупаније/кантона Мостар
5.	Служба за запошљавање Жупаније Западнохерцеговачке
6.	Служба за запошљавање Жупаније Посавске
7.	Јавна установа Завод за јавно здравство Кантона Сарајево
8.	Завод за јавно здравство Тузланског кантона
9.	Хрватска болница „Др. фра Мато Николић“ Нова Била
10.	Јавна установа Болница Травник
11.	Јавна здравствена установа Кантонална болница Горажде
12.	Дом здравља Читлук
13.	Дом здравља Посушје
14.	Јавна здравствена установа Дом здравља Калесија
15.	Здравствена установа Дом здравља Велика Кладуша
16.	Јавна установа за медицинску рехабилитацију и бањско лијечење – љечилиште „Реумал“ Фојница
<b>Предузећа у којима држава има власнички удјел од 50% плус једну дионицу или више</b>	
1.	Јавни сервис „Радио-телевизија Федерације БиХ“ Сарајево
2.	Јавно предузеће „Електропривреда БиХ“ д.д. Сарајево
3.	Јавно предузеће „Електропривреда ХЗ ХБ“ д.д. Мостар
4.	Јавно предузеће „Аутоцесте Федерације БиХ“ д.о.о. Мостар
5.	Шумско господарско друштво „Херцегбосанске шуме“ д.о.о. Купрес
6.	Кантонално јавно предузеће „Сарајево-шуме“ д.о.о. Сарајево
7.	Шумско привредно друштво „Унско-санске шуме“ д.о.о. Босанска Крупа
8.	Средњобосанске шуме Средишње Босне д.о.о. Доњи Вакуф
9.	Јавно предузеће „Шуме Тузланског кантона“ д.д. Кладањ
10.	Јавно предузеће Шумско привредно друштво Зеничко-добојског кантона д.о.о. Завидовићи
11.	Јавно предузеће Спортско-културно-привредни центар „Мејдан“ д.о.о. Тузла

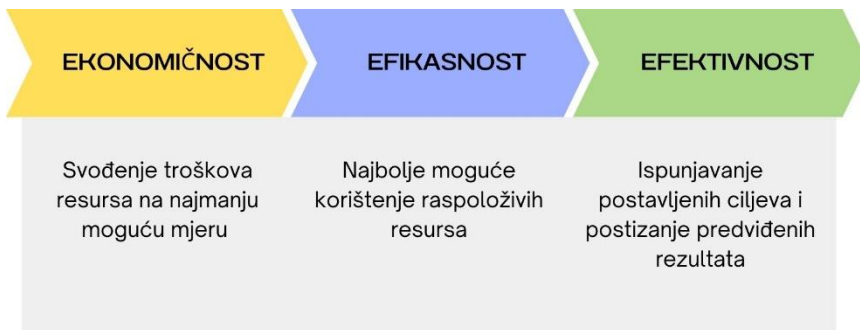
12.	Јавно предузеће „Водовод и канализација“ д.о.о. Бановићи
13.	Кантонално јавно комунално предузеће „Рад“ д.о.о. Сарајево
14.	Јавно комунално предузеће д.о.о. Вареш
15.	Јавно комунално предузеће Башбунар Травник
16.	Јавно комунално предузеће „Радник“ д.о.о. Завидовићи
17.	Мостар паркинг д.о.о. Мостар

### 3. РЕВИЗИЈА УЧИНКА

**У 2024. години објављено је седам извјештаја ревизије учинка. Три су се односила на проведене ревизије, а преостала четири на праћења реализације препорука из раније објављених извјештаја. Проведене су још три предстудије и главне студије за ревизије које ће се реализовати у 2025. години.**

Сходно члану 14. Закона о ревизији, Уред за ревизију има право извршити преглед или испитивање одређеног аспекта пословања цијеле или дијела институције, програма или активности у погледу економичности, ефикасности и ефективности с којима та институција користи своје ресурсе и о томе извјештавати јавност на начин који одређује овај Закон.

INTOSAI-јеви стандарди врховних ревизијских институција (у даљем тексту: ISSAI) принципе економичности, ефикасности и ефективности дефинишу на сљедећи начин:<sup>8</sup>



Главна питања којима се бави ревизија учинка су:<sup>9</sup>

- Да ли се раде праве ствари?
- Да ли се ствари раде на прави начин?
- Ако није тако, који су разлози?

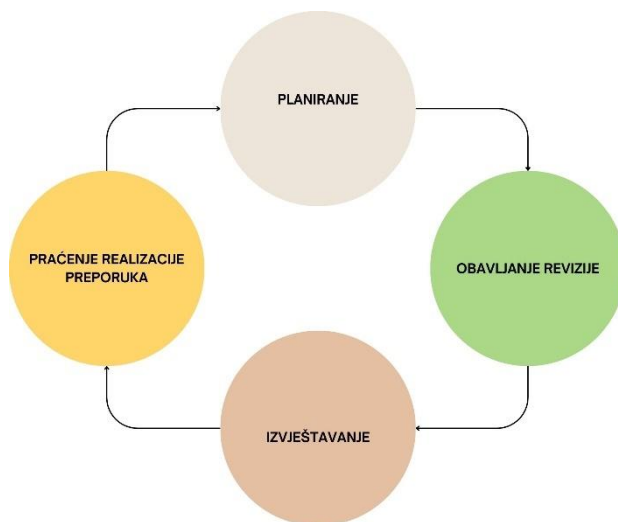
Прво питање односи се на ефективност или утицај на друштво. Друго питање испитује да ли се активности или мјере реализују на најјефтинији и најбољи начин узимајући у обзир расположиве ресурсе, те испитује економичност или ефикасност подузетих активности или мјера.

Ревизија учинка треба допринијети бољим јавним услугама, квалитетнијем трошењу јавног новца и већем степену транспарентности и јавне одговорности.

<sup>8</sup> ISSAI 300.11

<sup>9</sup> INTOSAI GUID 3910 – Central Concepts for Performance Auditing

Процес ревизије учинка састоји се од четири главне фазе:



#### ➤ Планирање

Планирање у ревизији учинка састоји се од стратешког, годишњег, те планирања на нивоу индивидуалне ревизије.

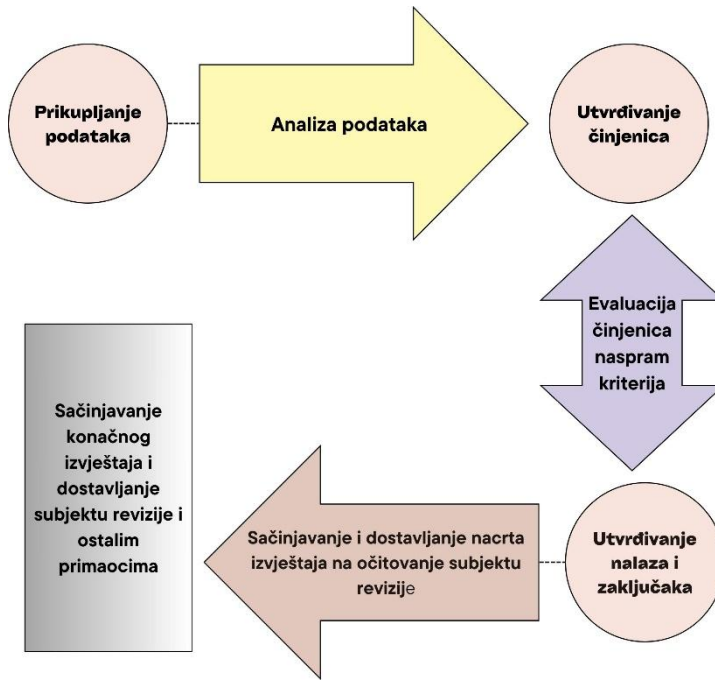
Индивидуалне ревизије се, сходно усвојеној методологији, планирају у фази предстудије. Сврха предстудијског истраживања је да се утврди могућност за провођење главне студије, идентификује ревизијски проблем, циљ, субјекти и критерији ревизије, те методологија која ће се користити у главној студији.

Као резултат предстудије сачињава се меморандум са планом рада, који одобрава генерални ревизор. План рада треба омогућити провођење ревизије на ефикасан, економичан и ефективан начин.

#### ➤ Обављање ревизије (главна студија)

Сврха главне студије је прикупити и анализирати потребне податке, оцијенити чињенице наспрам утврђених критерија, те израдити нацрт извјештаја. Задатак тимова за ревизију је прикупљање довољних, релевантних и поузданих доказа који подржавају налазе. Неопходан је професионални став и просудба ревизора, како би квалитет и квантитет прикупљених доказа пружио одговоре на ревизорска питања, те омогућио извођење адекватних закључака и давање препорука.

Процес извршења ревизије приказан је у графикану:



### ➤ Извјештавање

Резултати рада ревизије учинка објављују се у извјештају. Његова сврха је да резултате ревизије представи законодавној и извршној власти, субјекту ревизије и јавности на објективан и поуздан начин. Садржај извјештаја може се разликовати од ревизије до ревизије, у зависности од теме која се обрађује. За разлику од финансијске ревизије, у извјештајима ревизије учинка не даје се мишљење, него се на основу налаза изводе закључци који пружају одговор на постављена ревизијска питања.

### ➤ Праћење реализације препорука

Праћење реализације препорука ревизије учинка представља завршну фазу у ревизијском циклусу, која се проводи с намјером осигурања повратних информација о реализацији датих препорука. Ријеч је о корисном алату за јачање утицаја ревизије и унапређење будућег рада. Приликом праћења провјерава се да ли су субјекти у разумном периоду адекватно ријешили проблеме и недостатке установљене ревизијом.<sup>10</sup> Циљ је потакнути механизме одговорности и на тај начин довести до веће реализације препорука.

<sup>10</sup> ISSAI 3000.136

### 3.1. ОБАВЉАЊЕ РЕВИЗИЈЕ УЧИНКА У 2024. ГОДИНИ

У 2024. години, у складу с Планом и програмом рада, објављено је седам извјештаја ревизије учинка, од чега су три о темама које до сада нису биле предмет ревизије, док су се четири односила на праћење реализације препорука.

Преглед објављених извјештаја ревизија учинка:

Ред. бр.	Назив извјештаја ревизије учинка	Датум објаве
1.	Праћење реализације препорука из Извјештаја ревизије учинка „Управљање грантовима из Буџета Федерације БиХ према резултатима“	12. 2. 2024.
2.	Учинковитост потицаја у пољопривреди	3. 5. 2024.
3.	Инклузивно образовање у Федерацији БиХ	3. 6. 2024.
4.	Активности институција на имплементацији Циљева одрживог развоја	12. 6. 2024.
5.	Праћење реализације препорука из Извјештаја ревизије учинка „Ефикасност другостепених органа у поступању по жалбама“	20. 6. 2024.
6.	Праћење реализације препорука из Извјештаја ревизије учинка „Ефикасност локалне управе у рјешавању захтјева грађана“	16. 9. 2024.
7.	Праћење реализације препорука из Извјештаја ревизије учинка „Управљање робним резервама у Федерацији БиХ“	30. 12. 2024.

#### 3.1.1. РЕВИЗИЈА УЧИНКА – НОВЕ ТЕМЕ

С обзиром на надлежност Уреда, изузетно је широк дијапазон тема којима се бави ревизија учинка, те се њоме обухватају активности субјеката јавног сектора на свим нивоима власти у ФБиХ.

Сектор за ревизију учинка је у 2024. години спровео главне студије и извјештавање за три ревизије започете у 2023. години: „Учинковитост потицаја у пољопривреди“, „Инклузивно образовање у Федерацији БиХ“ и „Активности институција на имплементацији Циљева одрживог развоја“.

Проведене ревизије обухватиле су укупно 54 субјекта. Како би се отклонили установљени недостаци дато је укупно 40 препорука које су, поред ревидираних субјеката, упућене надлежним органима законодавне и извршне власти (укупно 67 субјеката).

Р. бр.	Ревизија учинка	Субјекти ревизије	Број субјеката обухваћених ревизијом	Број субјеката којима су дате препоруке	Број датих препорука	Временски обухват ревизије
1	2	3	4	5	6	7
1.	<b>Учинковитост потицаја у пољопривреди</b>	Федерално министарство пољопривреде, водопривреде и шумарства и кантонална министарства надлежна за пољопривреду из Унско-санског, Тузланског, Херцеговачко-неретванског и Посавског кантона <sup>11</sup>	5	6	13	2020–2022.
2.	<b>Инклузивно образовање</b>	Федерално министарство образовања и науке, Министарство образовања и науке Тузланског кантона, Министарство за образовање, младе, науку, културу и спорт Босанско-подрињског кантона Горажде, Министарство образовања, науке, младих, културе и спорта Средњобосанског кантона, Министарство образовања, науке, културе и спорта Херцеговачко-неретванског кантона, Министарство за одгој и образовање Кантона Сарајево, Педагошки завод Тузланског кантона, Педагошки завод Босанско-подрињског кантона Горажде, Педагошки завод Мостар, Завод за школство Мостар и Институт за развој предуниверзитетског образовања Кантона Сарајево	11	11	11	2019–2022.

<sup>11</sup> Министарство пољопривреде, водопривреде и шумарства Унско-санског кантона, Министарство пољопривреде, водопривреде и шумарства Жупаније Посавске, Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде Херцеговачко-неретванског кантона, Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде Тузланског кантона



3.	<b>Активности институција на имплементацији Циљева одрживог развоја</b>	Федерални завод за програмирање развоја, Федерални завод за статистику, шеснаест федералних министарстава, <sup>12</sup> десет кантоналних влада <sup>13</sup> и по један град/општина из сваког од десет кантона у ФБиХ <sup>14</sup>	38	50	16	2021–2023.
	<b>УКУПНО</b>		<b>54</b>	<b>67</b>	<b>40</b>	

У завршним фазама главних студија организоване су фокус групе на које су позвани сви субјекти ревизије. На овај начин пружена је прилика субјектима ревизије и осталим заинтересованим странама да дају свој допринос у сврху што квалитетније презентације ревизијских тема.

Извјештаји ревизије учинка који су објављени у 2024. години добро су прихваћени у медијима и били су предмет бројних медијских чланака.

<sup>12</sup> Федерално министарство унутрашњих послова, Федерално министарство правде, Федерално министарство финансија, Федерално министарство енергије, рударства и индустрије, Федерално министарство промета и комуникација, Федерално министарство рада и социјалне политике, Федерално министарство за питања бораца и инвалида одбрамбено-ослободилачког рата, Федерално министарство расељених особа и избјеглица, Федерално министарство здравства, Федерално министарство образовања и науке, Федерално министарство културе и спорта, Федерално министарство трговине, Федерално министарство просторног уређења, Федерално министарство пољопривреде, водопривреде и шумарства, Федерално министарство развоја, предузетништва и обрта и Федерално министарство околиша и туризма

<sup>13</sup> Влада Унско-санског кантона, Влада Жупаније Посавске, Влада Тузланског кантона, Влада Зеничко-добојског кантона, Влада Босанско-подрињског кантона Горажде, Влада Средњобосанског кантона, Влада Херцеговачко-неретванског кантона, Влада Западнохерцеговачког кантона, Влада Кантона Сарајево и Влада Херцегбосанске жупаније

<sup>14</sup> Град Бихаћ, Град Орашје, Град Тузла, Град Зеница, Град Горажде, Општина Травник, Општина Јабланица, Општина Посушје, Општина Ново Сарајево и Град Ливно

### 3.1.2. РЕВИЗИЈА УЧИНКА – ПРАЋЕЊЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ ПРЕПОРУКА

У 2024. години извршено је праћење реализације препорука из четири раније објављена извјештаја ревизије учинка.

Сходно усвојеној методологији, Уред за ревизију на основу одлуке о провођењу праћења реализације препорука одређује извјештај ревизије учинка чије препоруке ће бити предмет праћења, тим и динамику праћења. Подаци и информације о активностима подузетим с циљем реализације препорука прикупљају се путем упитника. Такођер, врши се детаљна анализа релевантне регулативе и документације коју достављају субјекти ревизије како би доказали подузете активности.

У оквиру праћења проведених у 2024. години анализирани су активности 58 субјеката ревизије на реализацији укупно 46 препорука.

Р. бр.	Извјештај о праћењу реализације препорука ревизије учинка	Година када је проведена ревизија	Број субјеката обухваћених праћењем	Број препорука које су биле предмет праћења
1	2	3	4	5
1.	Праћење реализације препорука из Извјештаја ревизије учинка „Управљање грантовима из Буџета Федерације БиХ према резултатима“	2015.	8	8
2.	Праћење реализације препорука из Извјештаја ревизије учинка „Ефикасност другостепених органа у поступању по жалбама“	2022.	3	12
3.	Праћење реализације препорука из Извјештаја ревизије учинка „Ефикасност локалне управе у рјешавању захтјева грађана“	2022.	29	15
4.	Праћење реализације препорука из Извјештаја ревизије учинка „Управљање робним резервама у Федерацији БиХ“	2022.	18	11
<b>УКУПНО</b>			<b>58</b>	<b>46</b>

Резултати проведених ревизија и праћења, те информације о статусу реализације препорука, презентирани су у извјештајима објављеним на интернет-страници Уреда за ревизију.

## 3.2. ПРОВОЂЕЊЕ НОВИХ РЕВИЗИЈА

У 2024. години Уред је започео три нове ревизије учинка које ће се, сходно усвојеном плану рада, објавити у првом кварталу 2025. године:

- **Управљање отпадом од електричних и електронских производа**
- **Управљање одузетом и заплијењеном имовином**
- **Прекршајни поступци у саобраћају**

Приликом планирања и одабира тема остварена је сарадња са невладиним организацијама, те су код процјене ризика анализирани и индикације проблема које је невладин сектор идентификовао у свом раду. Одабране теме до сада нису биле предметом ревизије учинка, те се очекује да ће provedба ревизија пружити додану вриједност.

## 4. РАЗВОЈ, МЕТОДОЛОГИЈА И УПРАВЉАЊЕ КВАЛИТЕТОМ

Основни циљ Сектора за развој, методологију и управљање квалитетом је пружити подршку и увјерење да је постигнут висок квалитет ревизија те усклађеност са професионалним стандардима, и допринијети развоју капацитета. У 2024. години активности су биле усмјерене на израду и унапређење методологије, провођење контроле квалитета свих ревизорских извјештаја, нацрта и коначних, као и других кључних докумената. У континуитету се вршило праћење INTOSAI Оквира професионалних објава те ажурирање превода стандарда, регистара препорука и других аналитичких прегледа.

У области методологије, фокус активности био је на:

- ✓ ажурирању и унапређењу методологије за обављање финансијске и ревизије усклађености;
- ✓ ажурирању и унапређењу методологије за финансијске ревизије праћења поступања по препорукама;
- ✓ усклађивање форме ревизорских извјештаја, и осталих аката по указаним потребама;
- ✓ ажурирању и унапређењу методологије за ревизију учинка (форма упитника ревизије учинка, матрица налаза, листа субјеката релевантних за ревизију);
- ✓ израђене и донесене процедуре за сачињавање и достављање нацрта, и коначних извјештаја за ревизију учинка;
- ✓ донесена је нова методологија за провођење хладног прегледа финансијске, ревизије усклађености и ревизије учинка, сходно новим међународним стандардима за управљање квалитетом.

Активности у области контроле квалитета укључиле су:

- ✓ имплементацију нове методологије за контролу квалитета. Извршени су хладни прегледи за обављене финансијске ревизије за 2023. годину и сачињен је збирни извјештај са налазима и препорука за даљњи развој система управљања квалитетом. Такођер је први пут извршен хладни преглед обављене ревизије учинка и сачињен је извјештај за руководство Уреда. Хладни прегледи показали су да систем управљања квалитетом даје разумну гаранцију да су циљеви система управљања квалитетом у Уреду за ревизију постигнути;
- ✓ континуирано провођење контроле у току ревизија. Извршен је врући преглед свих сачињених приједлога тема и предстудијских меморандума, нацрта и коначних извјештаја у ревизији учинка, а за финансијску ревизију контрола се вршила за писма менаџменту, нацрте и коначне извјештаје о финансијским ревизијама.

Послови развоја односили су се на организацију одређеног броја обука за ревизоре; организацију презентација и расправа извјештаја између ревизора и менаџмента Уреда. У току године одржано је 17 расправа колегија о нацртима извјештаја за финансијску ревизију, који уједно служе као вид интерне обуке и размјене знања.

Сектор је током године учествовао и у:

- ✓ унапређењу и допуни успостављених база података (Регистар субјеката ревизије, Регистар прописа, Регистар препорука финансијске ревизије и Регистар препорука ревизије учинка);
- ✓ изради аналитичких и статистичких прегледа о извршеним ревизијама;
- ✓ прикупљању повратних информација од ревидираних субјеката у складу са IFPP-ом и Стратегијом комуникација. Сачињене су и послане анкете субјектима који су били обухваћени финансијским и ревизијама учинка, као и праћењем поступања по препорукама у току 2024. године (укупно 200 субјеката). Анализиране су повратне информације и креирани извјештаји који ће послужити као основа за унапређење процеса ревизије;
- ✓ активностима на дигитализацији процеса ревизије; Сектор је учествовао у мапирању процеса у финансијској и ревизији учинка за потребе дизајнирања софтвера за управљање ревизијама (AMS пројект). Осигурано је присуство састанцима управног одбора пројекта и тима за имплементацију, те су обезбијеђене потребне информације и документација везана за методологију обављања ревизија у Уреду;
- ✓ изради тематских публикација „Најважнији налази из области јавних набавки у извјештајима о финансијској ревизији за 2023. годину“; „Извјештаји финансијске ревизије за које су тужилаштва донијела одлуке о непровођењу истраге – II дио“; и публикације о раду Уреда у периоду 2016–2024. године;
- ✓ раду са представницима SIGMA-е на сачињавању извјештаја о реализацији Стратегије реформе управљања јавним финансијама у ФБиХ 2021–2025. у дијелу који се односи на екстерну ревизију – Стуб VI;
- ✓ крајем 2024. године извршено је и праћење имплементације Комуникацијске стратегије 2023–2025. године. Сачињен је извјештај у којем су презентоване информације о реализацији комуникацијских активности закључно са 31. 12. 2024, што ће бити основ за даље активности и развој нове стратегије у 2025. години;
- ✓ у току извјештајне године Сектор је координирао у изради и публикавању Извјештаја о активностима Уреда за 2023. годину, Плана и програма рада за 2025. и Извјештаја о најважнијим налазима и препорукама за 2024/2025. годину.

## 5. ОСТАЛЕ АКТИВНОСТИ

### 5.1. ФИНАНСИЈЕ И РАЧУНОВОДСТВО

У складу с Планом и програмом рада Уреда за ревизију за 2024. годину, у дијелу који се односи на активности Одјељења за финансијско-рачуноводствене послове, сви радни задаци извршени су благовремено и према важећим законским прописима.

У прописаним роковима и сходно методологији сачињени су и надлежним институцијама достављени:

- годишњи, квартални и мјесечни финансијски планови за 2024. годину,
- тромјесечни финансијски извјештаји о извршавању буџета за 2024. годину, мјесечни и годишњи статистички подаци о радницима, мјесечни и годишњи подаци о исплаћеним платама и други прописани извјештаји,
- Документ оквирног буџета за период 2025–2027. године (у наставку текста: ДОБ),
- Нацрт буџета за 2025. годину и пројекције за 2026. и 2027. годину,
- Годишњи финансијски извјештај за 2023. годину.

Обављена је контрола, обрада и књижење у пословним књигама Уреда за ревизију свих финансијских трансакција насталих у 2024. години по заprimљеним рачунима, благајничким извјештајима, издатим налозима за службена путовања и другим књиговодственим документима. Извршена је обрада, контрола и обрачун и исплата плаћа и других накнада запосленика Уреда за ревизију за 2024. годину.

За финансирање рада Уреда за ревизију одобрена су средства у износу од 7.217.159 КМ.

Менаџменту Уреда достављени су на одобравање сви акти који су везани за реализацију радних задатака Одјељења у форми законских и интерних извјештаја, анализа фактура и других књиговодствених докумената. Влада Федерације Босне и Херцеговине усвојила је ДОБ Федерације Босне и Херцеговине у оквиру којег је одобрен и ДОБ Уреда за ревизију у складу са финансијским захтјевима.

Парламентарна комисија одговорна за ревизију одобрила је нацрт буџета Уреда за ревизију за 2025. годину и пројекције за 2026. и 2027. годину у складу са финансијским захтјевом.

Извршење буџета Уреда за ревизију за 2024. годину остварено је 85% у односу на одобрена средства. Извршење је остварено у оквиру одобрених и расположивих буџетских средстава.

У табели је приказ извршења буџета у односу на одобрена средства:

Р. Б.	Кonto	Опис	Одобрени буџет за 2024. годину	Извршење за 2024. годину	Индекс (5/4) x 100
1	2	3	4	5	6
1.	611	Плате и накнаде трошкова запослених	<b>5.448.767</b>	<b>4.931.488</b>	90
1.1.	6111	Бруто плате и накнаде плате	4.975.741	4.551.194	91
1.2.	6112	Накнаде трошкова запослених	473.026	380.294	80
2.	612	Доприноси послодавца и остали доприноси	<b>522.452</b>	<b>481.135</b>	92
3.	613	Издаци за материјал и услуге	<b>960.410</b>	<b>559.794</b>	58
3.1.	6131	Путни трошкови	203.030	112.609	55
3.2.	6132	Издаци за енергију	93.800	76.133	81
3.3.	6133	Издаци за комуналне услуге	76.250	69.303	91
3.4.	6134	Набавка материјала и ситног инвентара	81.850	72.475	89
3.5.	6135	Издаци за услуге превоза и горива	47.500	23.658	50
3.6.	6136	Унајмљивање имовине и опреме	226.500	67.520	30
3.7.	6137	Издаци за текуће одржавање	52.800	37.867	72
3.8.	6138	Издаци осигурања, банкарских услуга и платног промета	21.300	19.726	91
3.9.	6139	Уговорене и друге посебне услуге	157.380	80.229	51
4.	614	Текући трансфери и други текући расходи	<b>20.000</b>	<b>18.000</b>	90
4.1.	6141	Текући трансфери другим нивоима власти	20.000	18.000	90
5.	821	Издаци за набавку сталних средстава	<b>265.530</b>	<b>182.145</b>	69
5.1.	8213	Набавка опреме	202.030	182.145	90
5.2.	8215	Набавка сталних средстава у облику права	63.500	0	0
<b>УКУПНО</b>			<b>7.217.159</b>	<b>6.172.562</b>	<b>85</b>

## 5.2. ЉУДСКИ РЕСУРСИ, ПРАВНИ И ОПШТИ ПОСЛОВИ

Одјељење за правне и опће послове и људске ресурсе обављало је стручне правне послове; давана је правна подршка ревизорима; вршена је израда опћих аката, облигационих уговора и уговора о раду, одлука, рјешења и других појединачних аката; планиране су и провођене јавне набавке, те су вршени други правни послови у складу с потребама службе и по налогу менаџмента.

У 2024. години континуирано и благовремено је вођена персонална евиденција, формирано су и чувани персонални досијеи, вршено је канцеларијско и архивско пословање, организовање и вођење библиотеке, управљање и превоз службеним возилима Уреда за ревизију и други опћи послови.

На нивоу Уреда извршено је оцјењивање запосленика ради процјене њихових индивидуалних перформанси, идентификације јачих страна и подручја за побољшање те пружања повратних информација како би се подржао њихов професионални развој. Ово оцјењивање омогућава боље управљање људским ресурсима и постизање циљева организације.

**По питању јавних набавки**, током буџетске 2024. године успјешно су проведени и реализовани скоро сви планирани поступци, као што су: набавка путничких моторних возила, компјутерске опреме, набавка намјештаја, канцеларијског материјала, компјутерског материјала, набавка горива за службена возила, набавка лиценци Office 365, услуге хотелског смјештаја, услуге осигурања имовине, запосленика и службених возила, услуге одржавања и сервисирања и услуге регистрације моторних возила, штампарске и књиговезачке услуге, телекомуникацијске, услуге систематског прегледа запосленика и услуге одржавања опреме. План набавки, као и одлуке о поступцима набавки, објављивани су на интернет-страници Уреда за ревизију, док су на Порталу јавних набавки објављени План набавки и обавјештења о проведеним поступцима.

**По питању људских ресурса**, сходно Закону о ревизији и Правилнику о унутрашњој организацији и систематизацији радних мјеста, за извршавање послова и задатака из надлежности Уреда за ревизију предвиђено је укупно 145 извршилаца, тако да је, поред генералног ревизора и замјеника генералног ревизора, утврђен потребан број од 143 извршиоца, од тога за послове ревизије 120 извршилаца, а за административне послове 23 извршиоца.



У табели је преглед броја попуњених радних мјеста на 31. 12. 2024. године:

Организациона јединица/радно мјесто	Попуњено извршилаца
Генерални ревизор	1
Замјеник генералног ревизора	1
Кабинет генералног ревизора	3
Сектор за развој, методологију и управљање квалитетом	8
Сектор за финансијску ревизију институција Федерације БиХ	10
Сектор за финансијску ревизију институција кантона, градова и општина	12
Сектор за финансијску ревизију завода, фондова и агенција	11
Сектор за финансијску ревизију предузећа у већинском државном власништву	11
Сектор за ревизију учинка	15
Одјељење за информационе технологије	2
Одјељење за правне и опће послове и људске ресурсе	7
Одјељење за финансијско-рачуноводствене послове	3
<b>Укупно</b>	<b>84</b>

Јачање кадровских капацитета један је од стратешких циљева које Уред за ревизију у наредном периоду треба остварити како би се омогућило повећање обима ревизија. Током године Уред су напустила три запосленика. У складу с одобреним средствима, у 2024. години проведене су четири конкурсне процедуре, од којих је једна у току, те је проведена једна огласна процедура.

Конкурси за попуњување радних мјеста			
Редни број	Датум конкурса	Број позиција расписаних конкурсом	Број примљених запосленика
1	21. 2. 2024.	12	1
2	14. 5. 2024.	9	2
3	2. 12. 2024.	4	у току
<b>УКУПНО</b>		<b>25</b>	<b>3</b>
Конкурси за пријем приправника			
Редни број	Датум Конкурса	Број позиција расписаних конкурсом	Број примљених приправника
1	14. 5. 2024.	3	0
Оглас за попуњување радних мјеста			
1	2. 12. 2024.	1	0

Сходно расписаним конкурсима у 2024. години, примљена су укупно три запосленика, и то: два млађа ревизора за финансијску ревизију и један виши стручни сарадник за стручне и административне послове. На конкурсима започетим у 2023. години примљена су у 2024. години три запосленика: ревизор за ревизију учинка и два млађа ревизора за ревизију учинка.

**Иако се буџетом одобравају средства за запошљавање, Уред је и у 2024. години био суочен с изазовима приликом запошљавања стручног кадра с обзиром на то да велики број кандидата не испуњава критерије у погледу адекватних сертификата (овлаштени ревизори, ИТ ревизори) и радног искуства.** Због тога план запошљавања није у потпуности испуњен, што утиче на обим активности. Иако су расписани конкурси пружали могућност за аплицирање и потенцијално запошљавање, недостатак ширег интересовања резултирао је ограниченим бројем пријава, које су често биле непотпуне или нису испуњавале формално-правне услове.

### 5.3. ИНФОРМАЦИОНЕ ТЕХНОЛОГИЈЕ

---

**У области информационих технологија Уред за ревизију проводи активности с циљем изналажења адекватних ИТ рјешења за подршку процесима ВРИ.**

---

До набавке адекватног интегралног софтверског рјешења за подршку ревизије у 2024. години кориштена су парцијална рјешења: за организовање и архивирање радне и електронске документације субјеката ревизије (SharePoint), као и функционалности оперативних система у интерној ИТ инфраструктури. Направљен је нови сајт за ревизорски циклус и креиране су нове библиотеке и фолдери уз надзор Сектора за развој, методологију и управљање квалитетом.

У 2024. години извршена је инсталација и пуштање у рад мрежне инфраструктуре у новом простору Уреда за ревизију у Сарајеву.

Ради осигурања непрекидности и квалитета кључних ИТ сервиса, Одјељење за ИТ ради ажурирање софтвера оперативних система, сервера и десктопа, провјерава и ажурира антивирусне заштите, те администрира и пружа стручну подршку запосленима.

Поред ових активности, у Одјељењу за ИТ врши се форматирање извјештаја, како финансијских тако и ревизије учинка.

Редовно су објављивани ревизорски извјештаји, медијска саопћења те други садржаји и информације на интранету и интернет-страници Уреда, извршене су електронске припреме за штампу ревизорских извјештаја, извјештаја о активностима, планова и осталих материјала.

На интернет-страници Уреда уведена је нова функционалност под називом „Финансијска ревизија праћења поступања по препорукама“, која омогућава издвајање ових извјештаја у засебну рубрику приликом објаве, а иста рубрика је додата у претраживач ради лакшег проналажења. На страници су извршене и надоградње на најновије верзије додатака, те додате нове иконе за друштвене мреже Уреда: LinkedIn и X.

## 6. САРАДЊА И КОМУНИКАЦИЈЕ

На пољу међународне и локалне сарадње и комуникација у току 2024. године Уред за ревизију настојао је бити присутан и учествовати у свим важним догађајима који имају за циљ да повећају јавну одговорност и свијест о ревизији.

### 6.1. ЛОКАЛНА И МЕЂУНАРОДНА САРАДЊА

У складу са стратешким одређењима, Уред за ревизију је раније успоставио сарадњу с економским факултетима Универзитета у Сарајеву, Мостару, Бихаћу, Зеници и Тузли. Успостављање и јачање сарадње с академском заједницом има за циљ да допринесе академској заједници из области ревизије јавног сектора путем гостујућих предавања, да омогући студентима да се упознају с радом Уреда за ревизију кроз посјете и обављање стручне праксе, те да Уред искористи сарадњу с представницима академске заједнице како би иновирао свој рад.

Генерални ревизор и представници Уреда за ревизију учествовали су и на бројним догађајима, те су на тај начин настојали бити присутни у окружењу и допринијети важним темама. Одржани су бројни састанци, неки у организацији Уреда, а неки у организацији трећих страна, а значајнији су издвојени у наставку.

- ❖ У организацији Центра цивилних иницијатива у Сарајеву одржана је панел-дискусија на тему „Јавном ревизијом до унапређења рада и бољег управљања ресурсима на локалном нивоу“. Панел-дискусији присуствовали су представници Уреда за ревизију, градова и општина које су предмет финансијске ревизије за 2023. годину, као и оних за које се финансијска ревизија обавила претходне године. Током дискусије презентирани су добре праксе парламентарног надзора над реализацијом ревизорских препорука. Један од закључака панел-дискусије је да успоставља парламентарног надзора (градских и опћинских вијећа) над реализацијом ревизорских препорука, као и одређеност челних људи градова и општина да дају већи значај отклањању неправилности, засигурно доприносе унапређењу ефикасности у трошењу јавног новца.
- ❖ Учешће на међународном семинару EURORAI-ја на тему „Изазови регионалних ревизијских институција јавног сектора који се односе на климатске промјене и њихов утицај на јавне политике“ у мају 2024. године. На семинару је учествовало преко 90 представника регионалних ревизијских институција. Одржане су три сесије: 1. Улога регионалних ревизијских институција јавног сектора у суочавању са климатским промјенама; 2. Ревизије у области енергетике; 3. Ревизије других подручја погођених климатским промјенама. Учесници семинара разговарали су о изазовима, примјерима добре праксе, о улози ревизије јавног сектора у суочавању са климатским промјенама те о ревизији у подручју енергетике.

- ❖ Учешће на 7. семинару „Инфраструктурни пројекти локалних самоуправа“ и 8. годишњем састанку EUROSAI Радне групе за ревизију општина. Радна група за ревизију општина Европске организације врховних ревизијских институција (EUROSAI WGMA) је у Тбилисију, Грузија, у периоду од 2. до 4. 10. 2024. године одржала семинар и годишњи састанак. Одржана је панел-дискусија о могућностима и изазовима ревизија инфраструктурних пројеката у општинама. Панелистица, представница Уреда, презентирала је на који начин Уред за ревизију обавјештава о обављеним ревизијама и комуницира о резултатима ревизије са учесницима у процесу ревизије, укључујући опћинска и градска вијећа. Као примјер сарадње с организацијама цивилног друштва наведена је сарадња са Центрима цивилних иницијатива у пројекту јачања парламентарног надзора над реализацијом ревизорских препорука. На 8. годишњем састанку презентирани су резултати окончаних активности те оне које су у току. Једна од тема били су планови за стратешки период 2024–2027. године, а разговарало се и о новим иницијативама.
- ❖ Учешће на радном састанку INTOSAI Development Initiative/INTOSAI развојне иницијативе на тему развоја „дијагностичког алата за одрживе ревизорске праксе“. INTOSAI развојна иницијатива (ИДИ) је у Ослу, Норвешка, у новембру 2024. године организовала састанак с циљем развоја новог „дијагностичког алата за одрживе ревизорске праксе“. У сврху давања доприноса развоју овог алата, окупљен је глобални ресурсни тим практичара и лидера ревизије. Представница Уреда је у глобални тим позвана као ИДИ сертификована ревизорка усклађености у оквиру програма Професионалне едукације за ревизоре врховних ревизијских институција (PESA). Осим што INTOSAI развојна иницијатива планира овај алат учинити доступним као глобално јавно добро, пружиће подршку врховним ревизијским институцијама у његовом кориштењу за процјену својих потреба, што доводи до даље подршке за одрживе финансијске, ревизије усклађености и ревизије учинка.
- ❖ Transparency International у Босни и Херцеговини (ТИ БиХ) организовао је конференцију „Јачање интегритета и одговорности у борби против корупције у БиХ“, у децембру, уз финансијску подршку Шведске и Европске уније, на којем су присуствовали представници Уреда за ревизију.
- ❖ Представници Уреда присуствовали су округлом столу „Колико су отворени локални буџети у Босни и Херцеговини и како их учинити транспарентнијим“ који је организовао Центар за истраживачко новинарство (ЦИН) из Сарајева, у сарадњи са партнерским организацијама Футура из Мостара и Центар за истраживања и студије – ГЕА из Бање Луке.
- ❖ Представница Уреда присуствовала је на два састанка Одбора за међународне рачуноводствене стандарде за јавни сектор, у својству представнице Консултативно-савјетодавног вијећа, и тиме активно учествовала у развоју међународних стандарда и презентирању активности на имплементацији стандарда у јавном сектору у Федерацији БиХ.

Све ове активности помажу Уреду да буде на извору информација, да иновира своје методе рада, прошири теме које су у фокусу ревизија и развија своје капацитете у складу с међународном праксом.

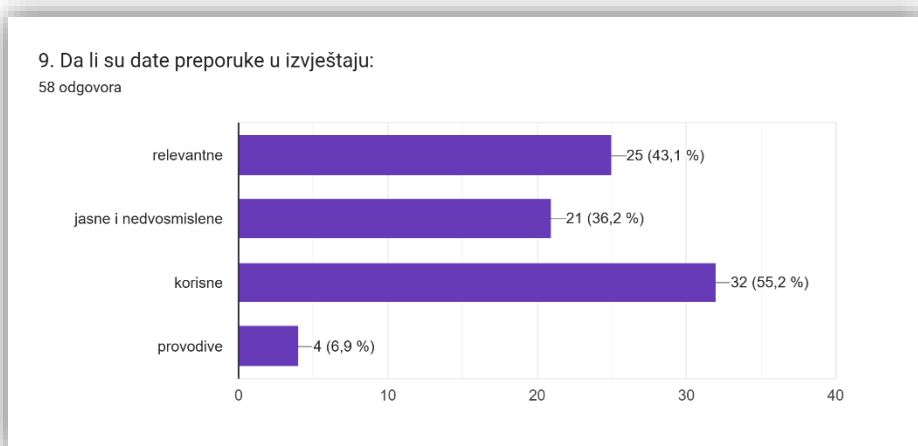
## 6.2. ЕКСТЕРНА КОМУНИКАЦИЈА

Јавност је благовремено била упозната с ревизорским извјештајима, а током године континуирано су на интернет-страницу Уреда постављана бројна саопћења за јавност, информације о одржаним семинарима и сарадњи с другим међународним организацијама. Значајнији медијски прилози о објављеним извјештајима постављени су одјељку „Уред у медијима“. Такођер, Уред за ревизију је активан на друштвеним мрежама LinkedIn и X и редовно објављује релевантне информације за јавност везане за наш рад.

У складу са захтјевима INTOSAI оквира Уред за ревизију проводи анкетање субјеката финансијске ревизије и ревизије учинка по окончаним ревизијама, како би се добиле повратне информације с циљем унапређења рада.

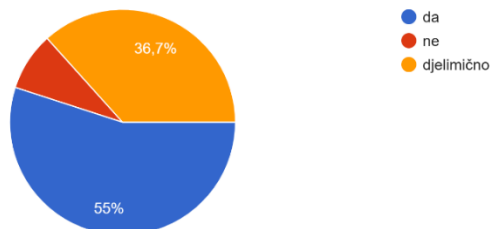
### 6.2.1. УПИТНИК СУБЈЕКТА ФИНАНСИЈСКЕ РЕВИЗИЈЕ

Проведена је шеста годишња анкета субјеката ревизије ради побољшања комуникације и квалитета ревизијског рада. Упитник је послат свим субјектима који су били предметом финансијске ревизије за 2023. годину. Поред питања о провођењу ревизија, комуникацији и јасноћи датих препорука, тражене су сугестије за побољшање. Одговори на упитник показали су да су субјекти ревизије задовољни начином комуникације и провођењем ревизије. Дате су и одређене сугестије које ће се узети у обзир у наредном циклусу.



10. Da li je komentar na nacrt izvještaja dovoljno obrazložen u konačnom izvještaju, posebno u slučajevima neslaganja sa vašim komentarom na nacrt?

60 odgovora

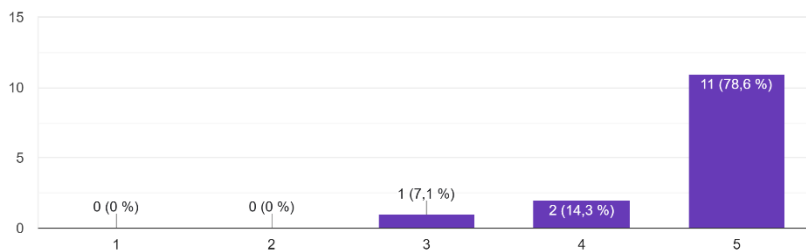


## 6.2.2. УПИТНИК СУБЈЕКТА РЕВИЗИЈЕ УЧИНКА

Проведена је четврта анкета субјеката ревизије учинка ради побољшања комуникације и квалитета ревизијског рада. Анектирање је извршено на узорку субјеката који су у 2024. години обухваћени ревизијама учинка и праћењем реализације препорука. Упитници су достављени на укупно 94 субјекта (54 обухваћена ревизијама и 40 обухваћених праћењем реализације препорука). Одговоре је доставило 26 субјеката. Поред питања о провођењу ревизија, комуникацији и јасноћи датих препорука, тражене су сугестије за побољшање. Одговори на упитник показали су да су субјекти ревизије генерално задовољни начином комуникације и провођењем ревизије.

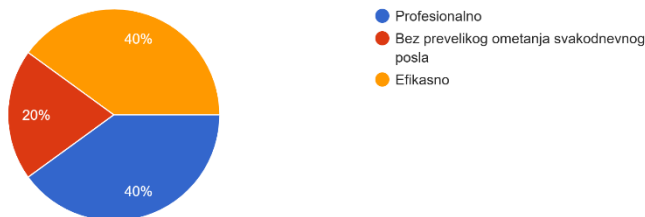
10. Da li je izvještaj o reviziji jasan i razumljiv?

14 odgovora



3. Da li je praćenje realizacije preporuka izvršeno: ( odaberite opcije koje su relevantne )

10 odgovora



## 7. КООРДИНАЦИОНИ ОДБОР ВРХОВНИХ ИНСТИТУЦИЈА ЗА РЕВИЗИЈУ

Координациони одбор врховних институција за ревизију,<sup>15</sup> чији су чланови генерални ревизори и њихови замјеници из три врховне ревизијске институције у Босни и Херцеговини,<sup>16</sup> током 2024. године наставио је с извршењем својих надлежности<sup>17</sup> и задатака у оквиру законских и програмских оквира.

Током године редовно су одржавани заједнички састанци и сједнице у сједиштима врховних ревизијских институција, односно у Сарајеву, Бањалуци и Брчком, чиме је омогућена координација и синергија активности ревизијских уреда у Босни и Херцеговини. Ове сједнице биле су кључне за усклађивање пословања и даљи развој заједничких иницијатива унутар ревизијских институција.

Активности Координационог одбора у 2024. години биле су фокусиране на имплементацију предвиђених активности из Програма рада за ту годину. У оквиру тих активности одржано је укупно 11 сједница, на којима су разматране различите теме и документи од стратешког значаја, међу којима се издваја:

- ✓ анализа записника са претходних сједница, како би се осигурао континуитет и благовремена имплементација одлука;

<sup>15</sup> У даљем тексту: Координациони одбор

<sup>16</sup> Уред за ревизију институција БиХ, Уред за ревизију институција у ФБиХ и Канцеларија за ревизију јавног сектора Републике Српске. Канцеларија за ревизију Брчко дистрикта БиХ је придружена чланица.

<sup>17</sup> Надлежности Координационог одбора су:

- a) успостављање конзистентних водича и упутстава заснованих на INTOSAI ревизијским стандардима;
- b) размјена професионалних искустава и тежња ка осигурању конзистентног квалитета ревизије;
- c) организација и координација развојних активности сва три уреда за ревизију;
- d) додјељивање ревизијске одговорности за заједничке активности;
- e) одређивање заступања у међународним тијелима.

- ✓ размјена искустава у вези с провођењем ревизија, чиме се омогућава пренос добрих пракси и унапређење методологије ревизије;
- ✓ праћење напретка у реализацији пројекта имплементације AMS-а, који је кључан за даљњи развој ревизијских капацитета и ефикасност рада институција;
- ✓ информације о активностима везаним за припреме за XII Конгрес EUROSAl-ја, који представља значајан међународни догађај за развој ревизије на европском нивоу;
- ✓ разматрање организовања заједничких обука на нивоу Координационог одбора, с циљем јачања међусобне сарадње, усклађивања стручних компетенција и унапређења ефикасности у обављању заједничких задатака;
- ✓ разматрање приједлога за организовање заједничких обука радних група с циљем унапређења пракси врховних ревизијских институција у БиХ, с посебним фокусом на контролу квалитета;
- ✓ разматрање релевантних извјештаја радних група, које именују ВРИ БиХ, о имплементацији пракси контроле квалитета у различитим уредима, с нагласком на усклађивање методологија, размјену добрих пракси, те препоруком за даље усклађивање приступа и детаљном анализом постојећих разлика;
- ✓ разматрање и усвајање Извјештаја о раду за 2023. годину и активности радних група, као и евалуација њихових резултата и постигнућа;
- ✓ разматрање Програма рада Координационог одбора за 2025. годину, што представља темељ за даљњи развој активности и стратешког усмјерења у наредној години.

Ове активности су биле од кључне важности за даљњи развој ефикасности, транспарентности и квалитета рада врховних ревизијских институција у Босни и Херцеговини, те за јачање међусобне сарадње и координације у оквиру овог значајног сектора.



## 8. РЕЗИМЕ

У овом Извјештају дат је увид у рад Уреда за ревизију институција у Федерацији Босне и Херцеговине током 2024. године. О раду Уреда јавност је била континуирано и благовремено упозната.

Током године започета је реализација плана ревизија за 2024/2025, уведени су новитети у раду – све то како би Уред демонстрирао своју релевантност и покренуо промјене у животима грађанки и грађана.

У наредној години наставит ћемо бити предани остварењу планираних циљева како бисмо демонстрирали важност за грађане у складу с INTOSAI-јевим принципима и смјерницама.